



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire Grand Est

DYNAMIQUE DE L'EMPLOI DANS L'ESS

de 2018 à 2022

**La résilience de
l'ESS face à la crise
sanitaire**

L'EMPLOI DANS L'ESS EN GRAND EST

EN 2020, le Grand Est se classe au 6ème rang des régions métropolitaines pour son nombre d'emplois dans l'ESS.



L'OBSERVATOIRE REGIONAL DE L'ESS EN GRAND EST

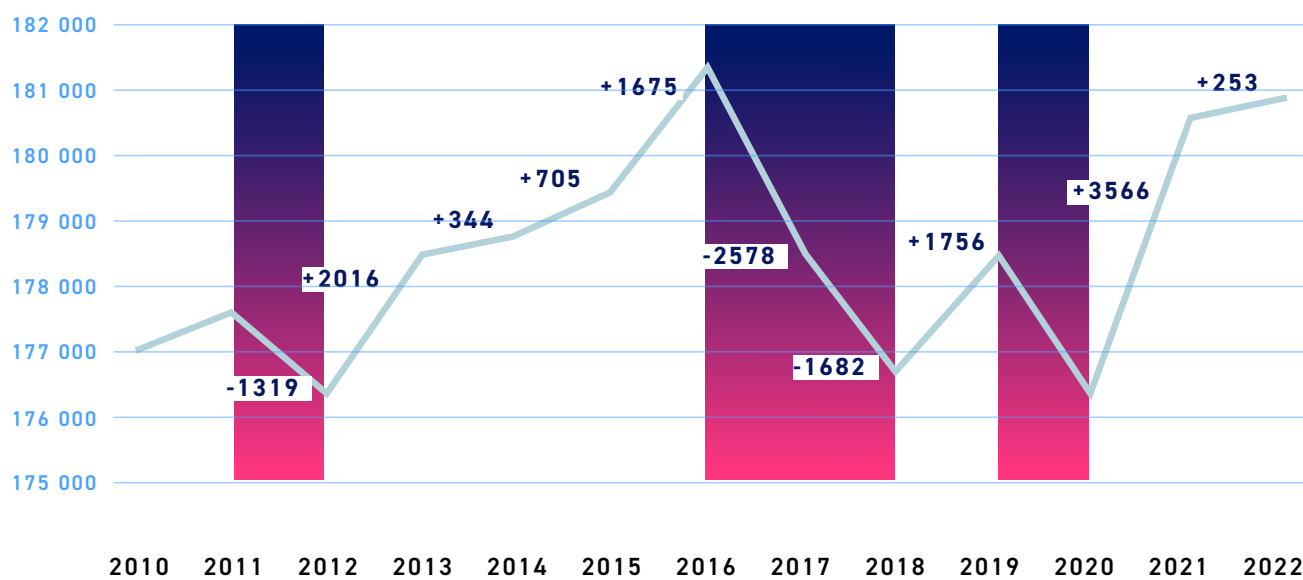
La CRESS Grand Est pilote et anime l'Observatoire Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire en Grand Est - ORESS. Cet outil d'observation régional a pour mission de :

- > observer le dynamisme des entreprises de l'ESS en matière de créations d'établissements et d'emplois,
- > de définir et mesurer les richesses (économiques, sociales, culturelles...) générées par l'ESS à l'aide d'indicateurs spécifiques,
- > d'améliorer les conditions d'observation quantitative et qualitative de l'ESS afin de disposer de données fiables et pertinentes pour alimenter la réflexion prospective et permettre d'orienter les choix stratégiques des entreprises de l'ESS, ainsi que l'action publique en faveur du développement économique et social.

L'Observatoire régional réalise des diagnostics et panoramas territoriaux, des analyses comparatives et prospectives, des études thématiques et territoriales, des notes de conjoncture, des enquêtes et baromètres. Pour ce faire, l'Observatoire s'appuie sur des partenariats locaux : des organismes de recherches et chercheurs (laboratoires de recherches, laboratoires CNRS, Chaires...), des observatoires économiques ou de l'emploi (OREF, ARACT...), des fournisseurs d'études et statistiques (INSEE, URSSAF, MSA, France Travail...), des réseaux d'acteurs de l'ESS (associations, coopératives, mutuelles...) des collectivités locales ou territoriales (Régions, Départements, Pays, Communautés urbaines...) et des acteurs publics (DDETS, DRJSCS, Maison de l'emploi...).

UN NIVEAU D'EMPLOIS QUI SE MAINTIENT AU FIL DES CRISES

EVOLUTION DU NOMBRE D'EMPLOIS DANS L'ESS DE 2010 A 2020 (solde net d'emplois au 4ème trimestre de chaque année)



Dans la région Grand Est, l'emploi dans l'ESS connaît une croissance régulière jusqu'en 2016.

Au cours des exercices suivants, l'ESS est confrontée à de nombreux changements qui impactent son développement, notamment la réforme territoriale, la fin des contrats aidés et l'évolution des modes de financements publics. A cette période de nombreuses structures employeuses de petite taille disparaissent*.

En deux ans, l'ESS régionale perd 4260 emplois. En 2019, la croissance de l'emploi est de retour avec 1756 postes supplémentaires mais la crise

sanitaire rompt la dynamique.

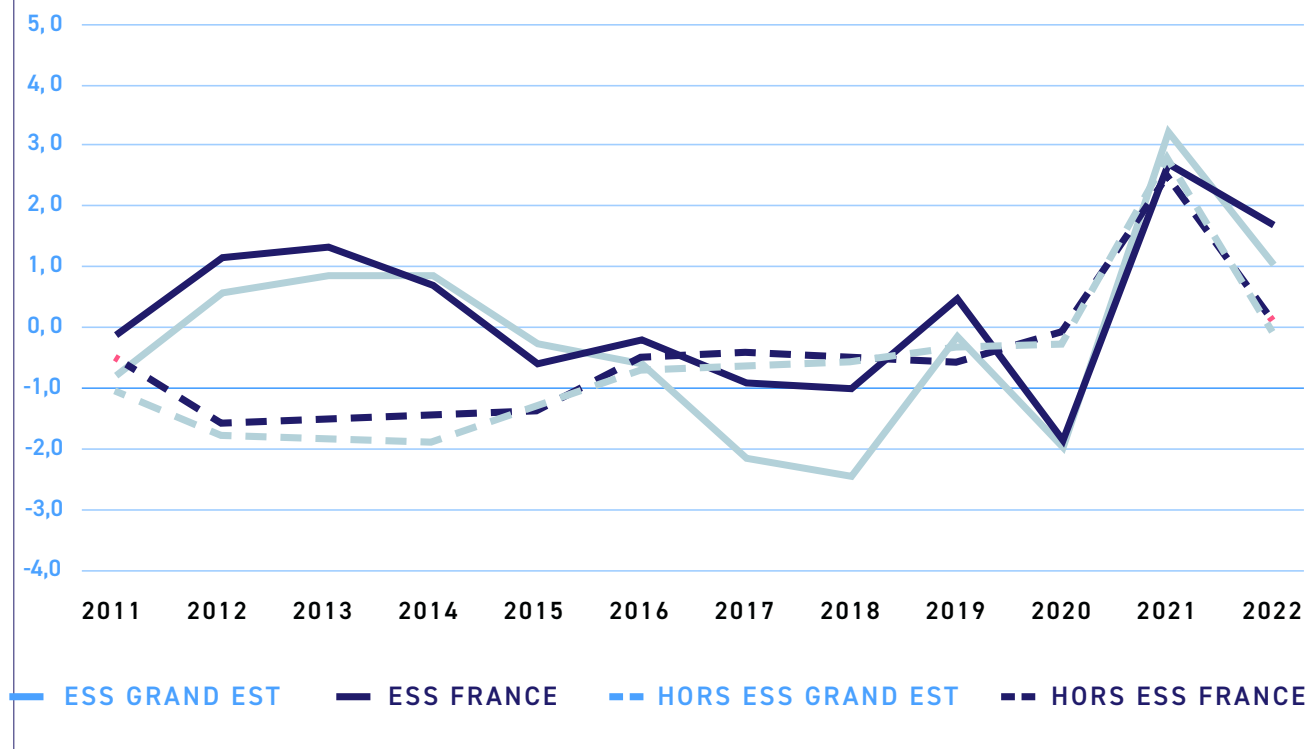
En 2021, la reprise économique s'accompagne d'un rebond de l'emploi significatif - +3566 postes - qui permet à l'ESS régionale de compenser les pertes enregistrées en 2020 (-1591 postes) pour atteindre un niveau d'emploi supérieur à 2019.

En 2022, l'effet rebond s'estompe mais l'ESS régionale maintient son niveau d'emploi malgré la crise énergétique et la montée de l'inflation.

*cf. l'évolution du nombre d'établissements dans l'ESS dans la slide suivante

UNE DYNAMIQUE DE CREATION D'ETABLISSEMENTS POST-COVID

EVOLUTION DU NOMBRE D'ETABLISSEMENTS EMPLOYEURS DANS L'ESS ET LE RESTE DU SECTEUR PRIVE EN FRANCE ET EN GRAND EST



UN EQUILIBRE FRAGILE

Depuis 2015, le nombre d'établissements employeurs dans l'ESS tend à diminuer.

Le graphique suivant nous permet de comparer l'évolution du nombre de structures employeuses en France et en Grand Est dans l'ESS et le reste du secteur privé (taux de croissance en glissement annuel au 4ème trimestre de chaque année).

Les données URSSAF 2010_2022 mettent en évidence :

> Des dynamiques similaires en France et en Grand Est pour l'ESS et le reste du secteur privé même si les chiffres régionaux sont légèrement en deçà de la moyenne nationale

> Des courbes inversées pour l'ESS et le secteur privé lucratif qui connaît une hausse continue de

son nombre d'établissements de 2015 à 2020 quand la tendance est à la baisse pour l'ESS à cette même période

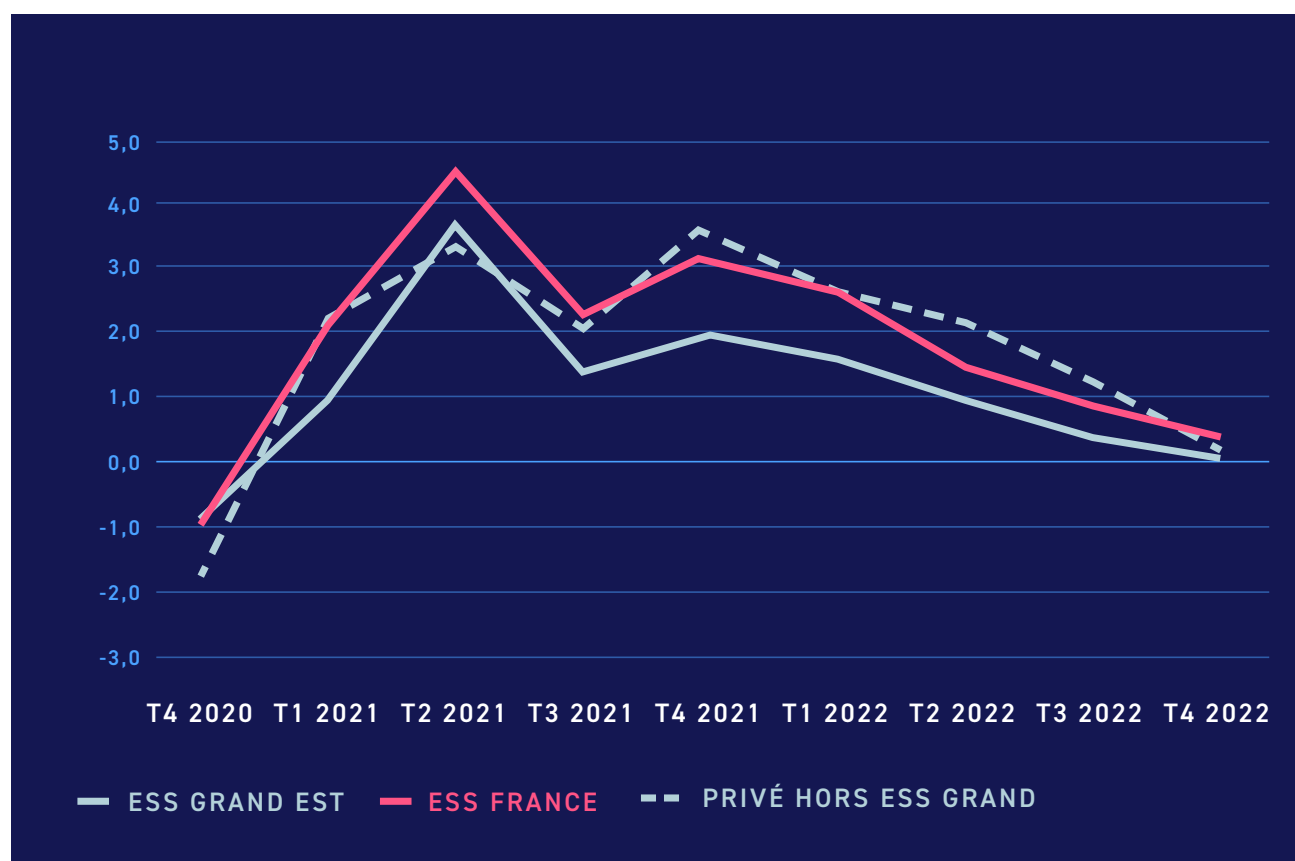
> Un fort impact de la crise sanitaire sur le nombre d'établissements dans l'ESS en 2020 quand la croissance se poursuit dans le reste du secteur privé

> Une reprise économique très dynamique en 2021 pour l'ESS et le reste du secteur privé, au niveau national comme au niveau régional, et une croissance qui ralentit mais se poursuit en 2022

L'ESS en Région Grand Est a gagné 237 établissements en 2021 et 110 établissements en 2022 soit 347 établissements supplémentaires en deux ans qui ne compensent pas tout à fait les pertes enregistrées en 2020 (-353 établissements).

UN REBOND ET UNE CROISSANCE DE L'EMPLOI PLUS MODESTES DANS L'ESS REGIONALE

TAUX DE CROISSANCE DE L'EMPLOI PAR TRIMESTRE EN GLISSEMENT ANNUEL DANS L'ESS EN FRANCE ET EN GRAND EST



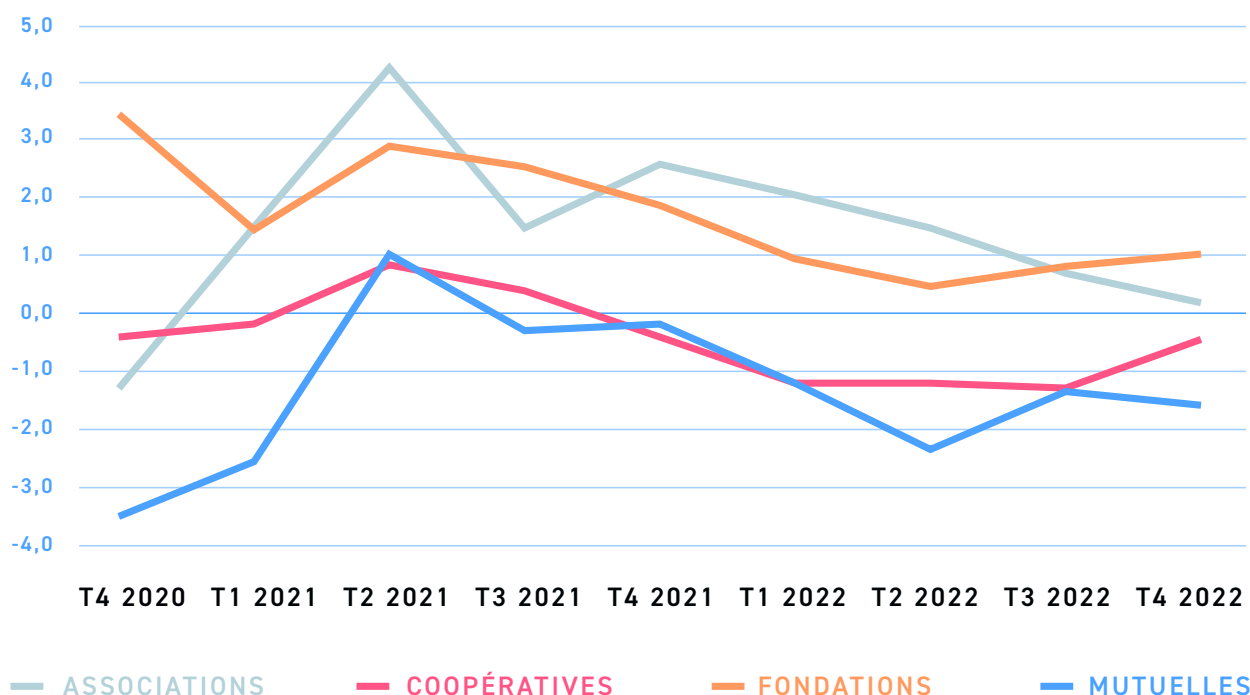
Après une chute de l'emploi d'environ 0,9% en 2020, le rebond constaté en 2021 est plus modeste dans l'ESS régionale (+2% sur un an en Grand Est / +3,2% en France) et la croissance observée en 2022 moins dynamique (+0,1% sur un an en Grand Est / +0,6% en France).

En deux ans, le Grand Est a gagné **3819 emplois supplémentaires dans l'ESS soit une augmentation de 2,2%**. Au niveau national, plus de 81 000 emplois ont été créés dans l'ESS au cours de la même période soit une augmentation de 3,9%.

L'ESS régionale a été plus résiliente que le reste du secteur privé pendant la crise sanitaire (diminution de -0,9% d'emplois dans l'ESS et de -1,7% dans le reste du secteur privé en 2020) mais **le retour de la croissance a davantage bénéficié au secteur privé lucratif** (+3,7% sur un an en 2021 et +0,3% sur un an en 2022) qui compte 46 275 emplois supplémentaires en deux ans soit une augmentation de +4,06% par rapport à 2020.

UNE CROISSANCE DE L'EMPLOI DIFFERENCIEE SELON LES FAMILLES JURIDIQUES

TAUX DE CROISSANCE DE L'EMPLOI PAR TRIMESTRE DANS LES FAMILLES DE L'ESS EN GRAND EST



UNE CROISSANCE PORTEE PAR LES ASSOCIATIONS ET LES FONDATIONS

La crise sanitaire et la reprise économique n'ont pas eu le même impact sur l'emploi des associations, des coopératives, des fondations et des mutuelles. On constate :

> Une forte diminution de l'emploi pour les associations et les mutuelles en 2020 (1701 emplois perdus soit une baisse de -1,2% d'emplois pour les associations et 178 emplois perdus soit -3,4% d'emplois pour les mutuelles),

> Un fort rebond de l'emploi pour les associations en 2021 (+3430 emplois soit une hausse de +2,4% en un an) mais un retour de la croissance qui ne concerne pas les coopératives (-0,4% d'emplois) et les mutuelles (-0,1% d'emplois),

> Une légère augmentation de l'emploi associatif

en 2022 (+0,2% d'emplois) tandis que le recul observé se poursuit dans les coopératives (-0,5%) et les mutuelles (-1,5%);

Dans ce paysage, les fondations se démarquent des autres familles de l'ESS. L'emploi y est en croissance continue et ininterrompue depuis 2010. La crise sanitaire n'a pas ralenti cette dynamique (+3,2% en 2020, +1,9% en 2021 et +1% en 2022).

En deux ans, les associations ont créé 3715 emplois dans la région Grand Est dont 285 en 2022 (soit +0,2% en Grand Est/ +0,5% en France) . Les coopératives et les mutuelles en ont perdu respectivement 142 et 81 dont 74 et 75 en 2022 (soit -0,5% en Grand Est et +0,9% en France pour les coopératives / -1,5% en Grand Est et -1,3% en France). Les fondations en ont quant à elles gagné 327 dont 117 en 2022 (soit +1% en Grand Est et +5,1% en France).

UNE CROISSANCE DIFFERENCIEE SELON LES SECTEURS D'ACTIVITE

SOLDE NET D'EMPLOIS	T4 2020	T4 2021	T4 2022
€ ACTIVITÉS FINANCIÈRES D'ASSURANCE	-265	-213	-244
🎓 ENSEIGNEMENT	-220	689	398
🏥 SANTÉ	196	89	128
🏠 HÉBERGEMENT MÉDICO-SOCIAL ET SOCIAL	911	108	150
🧑 AIDE À DOMICILE	-815	-432	-1306
🧑 AUTRE ACTION SOCIALE SANS HÉBERGEMENT	312	699	917
⚽ SPORTS ET LOISIRS	-459	918	75
🛒 COMMERCE ET RÉPARATION	35	50	17
🍴 HÉBERGEMENTS ET RESTAURATION	-249	173	18
🎨 ARTS, SPECTACLES ET ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES	-241	206	40



Dans la région Grand Est, l'emploi dans l'ESS connaît une croissance différenciée selon les secteurs d'activités.

En 2020, la crise sanitaire a fait reculer l'emploi dans la plupart des secteurs d'activité. Seuls **l'action sociale, la santé et le commerce** ont continué à progresser.

En 2021, l'ESS a connu un rebond de l'emploi qui s'est confirmé en 2022 dans l'ensemble des secteurs d'activité, excepté dans ceux des activités financières et d'assurance (-457 postes

au total en deux ans dont -244 en 2022) et l'aide à domicile (-1738 postes au total en deux ans dont -1306 en 2022).

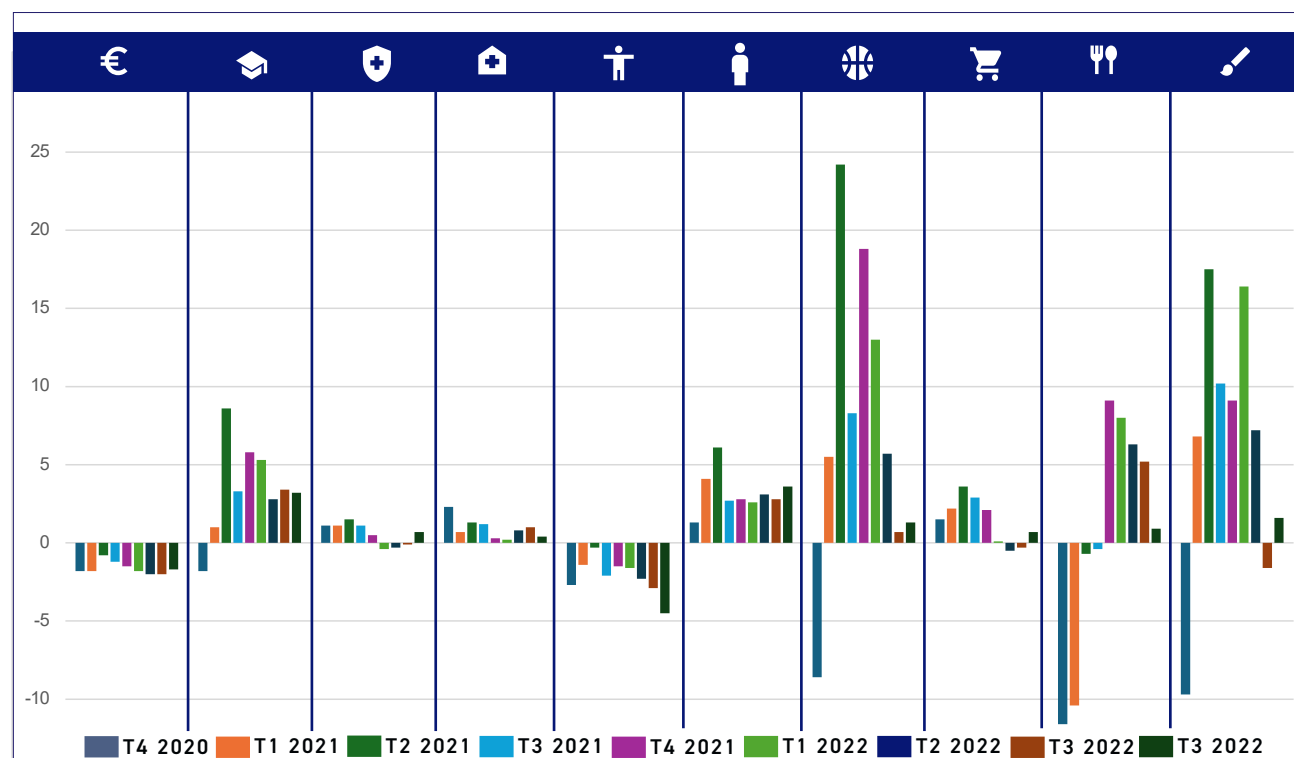
Dans le reste du secteur privé, ce secteur a connu une croissance continue jusqu'en 2021 (+2,84% en 2020, +3,21% en 2021) avant de diminuer en 2022 (-0,30%).

De 2020 à 2022, il a progressé +2,90%.

UNE CROISSANCE DIFFERENCIEE SELON LES SECTEURS D'ACTIVITE

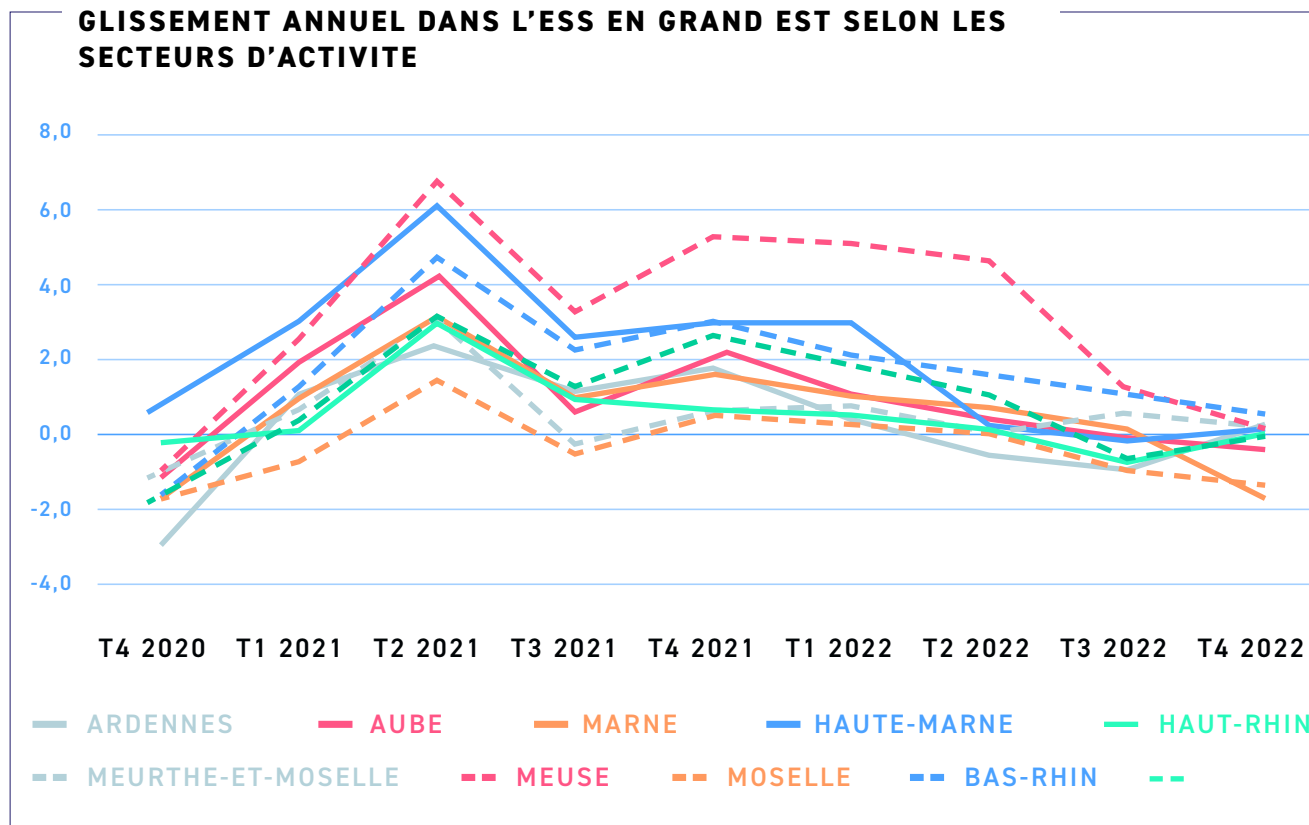
TAUX DE CROISSANCE DE L'EMPLOI PAR TRIMESTRE EN GLISSEMENT ANNUEL DANS L'ESS EN GRAND EST SELON LES SECTEURS

	T4 2020	T1 2021	T2 2021	T3 2021	T4 2021	T1 2022	T2 2022	T3 2022	T4 2022
€	-1,8	-1,8	-0,8	-1,2	-1,5	-1,8	-2,0	-2,0	-1,7
🎓	-1,8	1,0	8,6	3,3	5,8	5,3	2,8	3,4	3,2
🏠	1,1	1,1	1,5	1,1	0,5	-0,4	-0,3	-0,1	0,7
🏥	2,3	0,7	1,3	1,2	0,3	0,2	0,8	1,0	0,4
🧑	-2,7	-1,4	-0,3	-2,1	-1,5	-1,6	-2,3	-2,9	-4,5
👤	1,3	4,1	6,1	2,7	2,8	2,6	3,1	2,8	3,6
🏀	-8,6	5,5	24,2	8,3	18,8	13,0	5,7	0,7	1,3
🛒	1,5	2,2	3,6	2,9	2,1	0,1	-0,5	-0,3	0,7
🍴	-11,6	-10,4	-0,7	-0,4	9,1	8,0	6,3	5,2	0,9
🔧	-9,7	6,8	17,5	10,2	9,1	16,4	7,2	-1,6	1,6



UNE CROISSANCE DE L'EMPLOI DIFFERENCIEE SELON LES DEPARTEMENTS

TAUX DE CROISSANCE DE L'EMPLOI PART TRIMESTRE EN GLISSEMENT ANNUEL DANS L'ESS EN GRAND EST SELON LES SECTEURS D'ACTIVITE

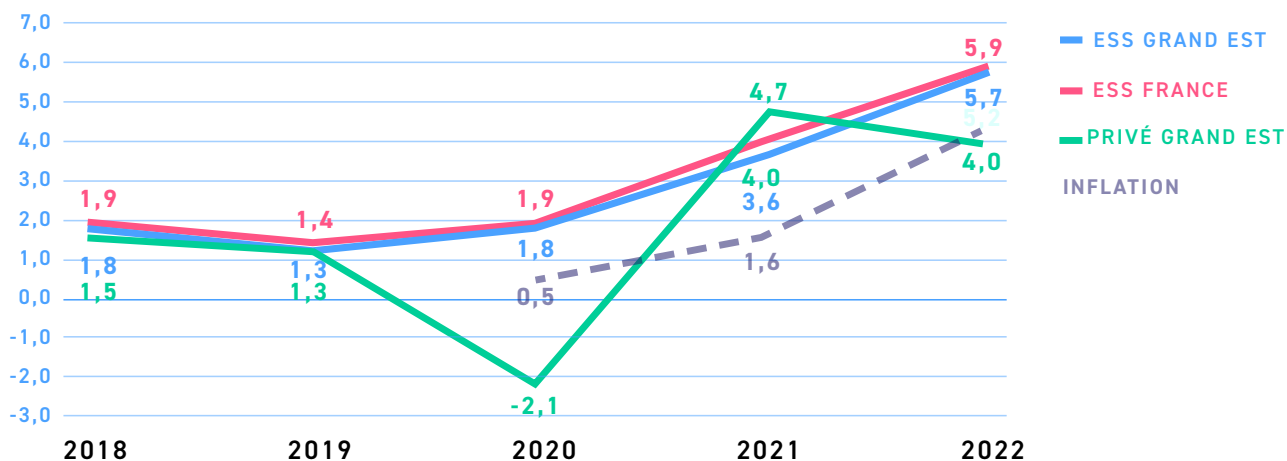


Après un rebond constaté dans tous les départements en 2021, **l'emploi diminue dans l'Aube, la Marne (-195 emplois) et la Moselle (-289 emplois) en 2022**. Dans la Marne et la Moselle, le nombre d'emplois total au 4ème trimestre 2022 est inférieur à 2019. En Moselle, le nombre d'emplois au 4ème trimestre 2022 est même inférieur à 2020.

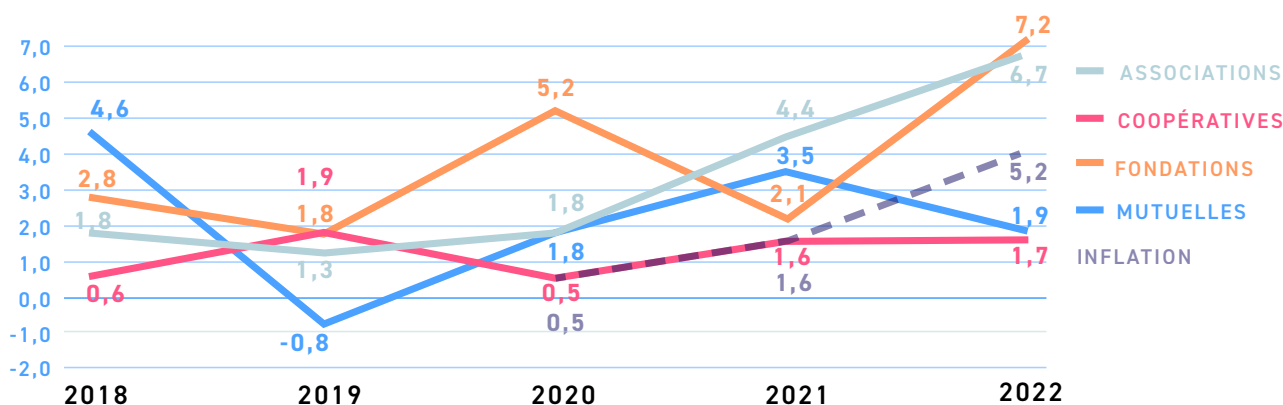
	SOLDE NET D'EMPLOIS	T4 2019 T4 2020	T4 2020 T4 2021	T4 2021 T4 2022	T4 2019 T4 2022	T4 2020 T4 2022
EVOLUTION DE L'EMPLOI DE 2019 à 2022 DANS LES DEPARTEMENTS DU GRAND EST	08 - ARDENNES	-178	145	53	20	198
	10 - AUBE	-69	204	-3	132	201
	51 - MARNE	-216	324	-195	-87	129
	52 - HAUTE-MARNE	48	146	25	220	172
	54 - MEURTHE-ET-MO-	-155	244	141	230	385
	55 - MEUSE	-18	269	27	278	296
	57 - MOSELLE	-451	237	-289	-503	-52
	67 - BAS-RHIN	-423	1324	443	1345	1767
	68 - HAUT-RHIN	30	377	51	458	428
	88 - VOSGES	-160	296	0	136	296
	GRAND EST	-1592	3566	253	2228	3819

L'EVOLUTION DES SALAIRES DANS L'ESS FACE A LA CRISE

EVOLUTION DU SALAIRE MOYEN PAR TETE DANS L'ESS EN
FRANCE, EN GRAND EST ET LE PRIVE HORS ESS EN GRAND EST



EVOLUTION DU SALAIRE MOYEN PAR TETE DANS L'ESS EN
GRAND EST SELON LES CATEGORIES JURIDIQUES



Entre 2018 et 2020, légère progression des salaires dans l'ESS. Dans le Grand Est, cette progression est légèrement plus faible que la moyenne nationale.

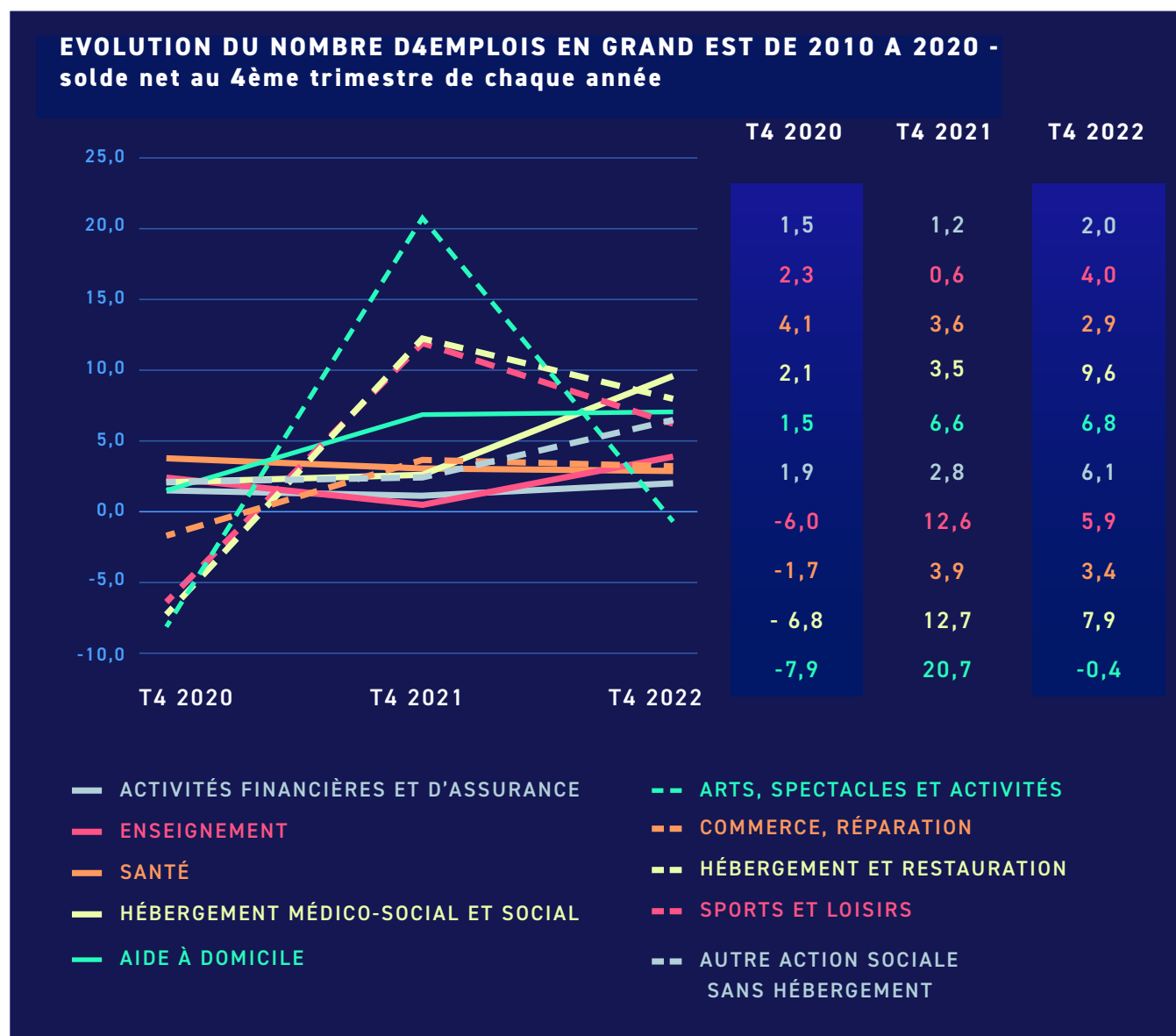
A partir de 2020, l'écart tend à se creuser entre la moyenne régionale et la moyenne nationale.

En France, le salaire moyen par tête augmente de 4% en 2021 (inflation +1,6%) et de 5,9% en 2022 (+5,2%). En Grand Est, la progression est plus forte puisqu'il progresse de 3,6% en 2021 et de 5,7% en 2022.

Dans le privé hors ESS, on constate une forte diminution en 2020 -2,1%, un plus fort rebond en 2021 +4,7% qui redescend à 4% en 2022. si on compare les courbes > courbe ascendante régulière dans l'ESS.

En revanche, cette croissance régulière cache d'importantes disparités selon les familles juridiques. Les associations et les fondations ont connu les augmentations les plus fortes.

UNE EVOLUTION DES SALAIRES SELON LE SECTEUR D'ACTIVITE



IL EXISTE AUSSI D'IMPORTANTES DISPARITÉS SELON LES SECTEURS D'ACTIVITÉ

En 2020, le Salaire Moyen Par Tête (SMPT) a chuté dans les sports et loisirs, l'hébergement-restauration et les arts et spectacles.

En 2021, la reprise et le rebond économique permettent un rattrapage dans ces secteurs particulièrement sinistrés par la crise sanitaire (+12,6% dans les sports et loisirs, et

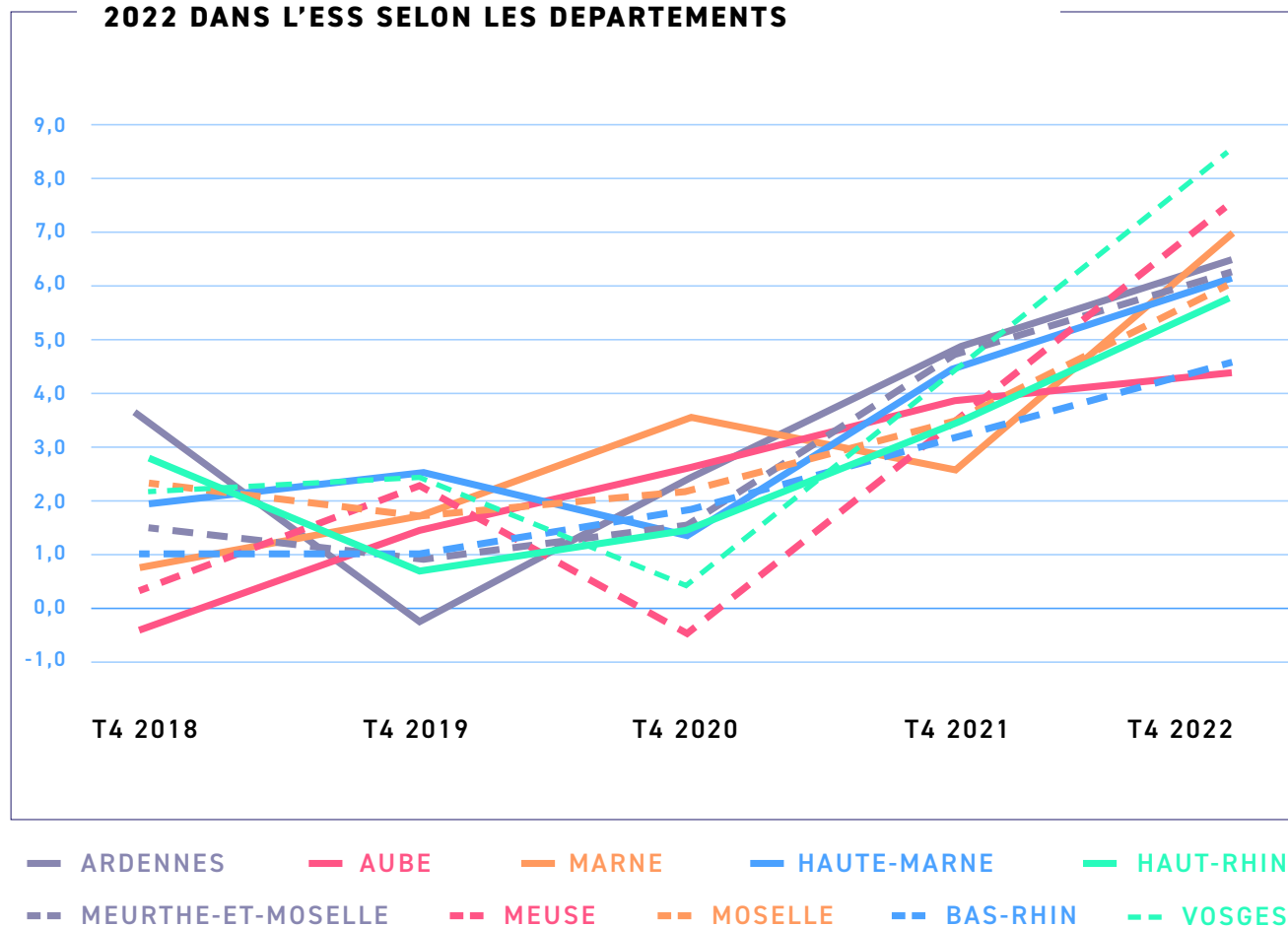
l'hébergement-restauration et jusqu'à 20,7% dans les sports et loisirs).

Cette revalorisation se poursuit en 2022 sauf dans les arts et spectacles.

Les écarts sont importants selon les secteurs d'activité en 2021 (+0,6% enseignement à +20,7% arts et spectacles) et en 2022 -de -0,4% dans les arts et spectacles à +9,6% dans le secteur médico-social), effets du Ségur de la santé et du social en 2020.

DES INEGALITES DE REVENUS SELON LES TERRITOIRES

EVOLUTION DU SALAIRE MOYEN PAR TETE ENTRE 2018 ET 2022 DANS L'ESS SELON LES DEPARTEMENTS



Une augmentation du salaire moyen dans l'ESS dans tous les territoires. Dans l'ESS du Grand Est, une augmentation moyenne de 3,6% en 2021 et 5,7% en 2022.

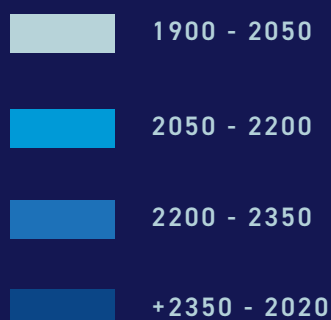
En 2021 plus forte augmentation constatée en Meurthe et Moselle (+4,8%) et plus faible dans la Marne (+2,6%). En 2022, plus forte augmentation constatée dans les Vosges (+8,4%) et plus faible (+4,3% dans l'Aube). Notons que les territoires Alsaciens qui détiennent les salaires moyens les plus élevés

du Grand Est ont connu une progression en deçà ou égale à la moyenne régionale en 2021 comme 2022.

Au 4ème trimestre 2022, c'est en Moselle que le salaire moyen dans l'ESS est le plus élevé (2401€ contre 1895€ dans la Meuse). La Moselle prend la première place du classement devant le Bas-Rhin. En 2022, les écarts de salaire entre les départementaux ruraux et de métropole se maintiennent autour de 500€.

DES INEGALITES DE REVENUS SELON LES TERRITOIRES

SALAIRE MOYEN PAR TÊTE EN 2022



Retrouvez les chiffres clés de l'ESS en Grand Est dans votre département sur : cress-grandest.org

Suivez-nous sur les réseaux sociaux :



Sources : ORESS Grand Est d'après URSSAF 2018_2022

CHIFFRES ESS 2025

Cliquez sur le département de votre choix pour connaître :

LES CHIFFRES CLES



CONTACT

**OBSERVATOIRE REGIONAL DE L'ESS
EN GRAND EST - ORESS**

**CHARGE E D'ETUDES ET DE VEILLES STRATEGIQUES
CHRISTELLE MAC LAUGHLIN
c.maclaughlin@cress-grandest.org**

ANTENNE DE STRASBOURG
Siège Social - KALEIDOSCOOP
5 rue de la Coopérative
67 000 Strasbourg

ANTENNE DE REIMS
Siège Administratif
39 rue Hincmar
51 100 Reims

ANTENNE DE NANCY
Maison Régionale des Sports
13 rue Jean Moulin - CS70 001
54 510 Tomblaine



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire Grand Est

www.cress-grandest.org www.ess-grandest.org