

LE PLAIDOYER DU PÔLE ESS : L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE UN LEVIER POUR L'EUROMÉTROPOLE DE STRASBOURG !

L'ESS Késako ?

L'**Économie Sociale et Solidaire (ESS)** est un mode d'entreprendre et de développement économique qui place **l'utilité sociale, la solidarité et la gouvernance démocratique** au cœur de l'action.

Elle s'applique à tous les domaines de l'activité humaine et regroupe des **personnes morales de droit privé** répondant à trois conditions cumulatives :

1. **Finalité sociale** : poursuivre un objectif autre que le seul partage des bénéfices.
2. **Gouvernance démocratique** : chaque membre dispose d'une voix (« 1 personne = 1 voix »).
3. **Redistribution encadrée des bénéfices** : ceux-ci sont majoritairement réinvestis dans l'activité, avec des réserves obligatoires et impartageables.

Les structures de l'ESS couvrent un large spectre juridique et opérationnel :

- **Associations, coopératives, mutuelles, fondations**, et unions relevant du code de la mutualité ou du code des assurances.
- **Sociétés commerciales** qui, par leurs statuts, recherchent une utilité sociale et peuvent obtenir la reconnaissance ESUS auprès des DDETS.

L'ESS englobe des **activités de production, transformation, distribution, échange et consommation de biens et services**, agissant dans des secteurs aussi variés que l'insertion, la santé, l'éducation, l'environnement, la culture, la solidarité ou l'innovation sociale.



Le Pôle ESS : fédérer et porter la voix de l'ESS

Le **Pôle ESS Strasbourg Eurométropole** est un réseau d'acteurs et d'actrices de l'ESS du territoire, réunissant des structures de toutes tailles et secteurs. Sa mission est de **construire collectivement la transition d'un système individualiste vers un modèle socio-économique coopératif et protecteur du vivant**. Il vise un territoire plus égalitaire, qui ne reproduit pas les dominations de la société actuelle, et se construit dans le respect des limites planétaires.

Le Pôle est un collectif engagé pour une **économie plus juste, durable et solidaire**, et ses missions principales sont :

- **Fédérer les structures de l'ESS** et encourager la coopération locale.
- **Valoriser les initiatives et projets** ayant un impact social et environnemental positif.
- **Sensibiliser le grand public et les acteurs économiques** à l'ESS.
- **Animer un réseau dynamique** à travers des événements et rencontres.

Pour ce faire, le Pôle organise :

- **Rencontres et événements** : Marché OFF, Apéros de l'ESS, forums, groupes de travail thématiques.
- **Communication et visibilité** : newsletters, articles et supports de valorisation.
- **Partenariats institutionnels et politiques** : échanges avec le Conseil de l'ESS, collectivités et acteurs économiques.

Ainsi, le Pôle ESS constitue **un acteur central du développement solidaire et durable** de l'Eurométropole, rassemblant les forces vives de l'ESS pour qu'elles pèsent collectivement dans les choix économiques et sociaux.

LE PLAIDOYER DU PÔLE ESS : L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE UN LEVIER POUR L'EUROMÉTROPOLE DE STRASBOURG !

L'ESS dans l'Eurométropole de Strasbourg

Sur le territoire de l'**Eurométropole de Strasbourg**, l'ESS est **bien ancrée dans les dynamiques sociales, économiques et territoriales**. Elle fait partie intégrante du "**Pacte pour une économie locale durable**" porté par la collectivité qui regroupe les entreprises engagées du territoire pour une économie plus soutenable, locale, écologique et coopérative.

Quelques chiffres concernant **l'ESS sur le territoire de l'Eurométropole de Strasbourg** :

INDIC.	NOMBRE	PART DANS LE PRIVÉ
ÉTABLISSEMENTS ESS	1966	10,7%
EMPLOIS ESS	32 168	15,4%

Ces chiffres montrent que **l'ESS représente plus de 15% des emplois locaux dans le secteur privé**, avec une croissance régulière et un impact significatif sur le tissu économique et social.

De nombreux projets et structures emblématiques illustrent la diversité et l'innovation de l'ESS à Strasbourg :

- **Kaleidoscoop**, tiers-lieu transfrontalier, favorisant les transitions écologiques, sociales et économiques.
- Des grandes entreprises porteuses de projets innovants nées sur le territoire tels que **Envie** (réemploi et réparation), **Commown** (électronique et informatique durable), **Citiz Grand Est** (coopérative d'autopartage, proposant des solutions de mobilité durable).
- Initiatives solidaires et citoyennes comme **Les Petites Cantines**, **Artisans du Monde** ou **Les Ateliers Éclairés**, actrices de l'inclusion sociale, de la transition écologique et de la consommation responsable.
- Des événements démonstrateurs bien ancrés dans le territoire, tels que le **Marché OFF** depuis 10 ans et le **Forum des Métiers Porteurs de Sens** depuis 5 ans.
- Un territoire européen reconnu pour son plaidoyer (deux manifestations européennes à l'actif du territoire, **1er prix européen pour sa politique publique de l'ESS**).

L'Eurométropole a d'ailleurs reconnu l'ESS comme un levier stratégique pour le développement local, créant des espaces de dialogue et de co-construction entre acteurs, élus et institutions, notamment sous l'égide du **Conseil de l'ESS**, instance de co-construction de la politique ESS du territoire.

En bref, l'ESS n'est pas un "secteur" parmi d'autres : c'est un **modèle économique, démocratique et social efficace, porteur d'intérêt général**, capable de répondre aux enjeux contemporains de solidarité, d'emploi local et de transition écologique. Sur l'Eurométropole de Strasbourg, elle est **vivante, diverse et structurante**, portée par des initiatives concrètes et coordonnées par le Pôle ESS, qui fédère les acteurs, amplifie leur voix et contribue à faire de l'ESS un levier majeur pour le territoire et ses habitant·es.

LE PLAIDOYER DU PÔLE ESS : L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE UN LEVIER POUR L'EUROMÉTROPOLE DE STRASBOURG !

Les propositions du Pôle ESS pour le territoire

Piloter et ancrer dans la durée une politique dédiée à l'ESS

- **Maintenir un·e élu·e délégué·e à l'ESS et faire évoluer le service (inter)communal dédié vers une véritable Direction ESS**, dotée de moyens humains renforcés et rattachée à une direction stratégique. Cette structuration permettrait d'assurer une approche transversale, cohérente et ambitieuse, en lien avec l'ensemble des politiques publiques (économie, transition écologique, emploi ,...).
- **Sensibiliser et former l'ensemble des élu·es et agent·es à l'ESS** afin d'intégrer pleinement ses spécificités dans l'action publique, et maintenir l'adhésion au RTES pour s'outiller et se former.
- **Maintenir et reconnaître le Conseil de l'ESS comme un espace structurant de co-construction de la politique publique**, garantissant un dialogue régulier et stratégique entre la collectivité et les acteurs du territoire.
- **Renforcer les budgets dédiés à l'ESS** afin d'assurer une politique lisible, stable et à la hauteur des enjeux de transition.

Mettre en œuvre des modalités de financements adaptées aux structures de l'ESS

- **Instaurer une fiscalité locale adaptée aux structures de l'ESS** en dialogue avec elles.
- **Privilégier des dispositifs de soutien financier en concertation avec les acteurs de l'ESS** : aides à l'installation, subventions, appels à projets ou à manifestation d'intérêt réellement adaptés à leurs modèles économiques et laissant une place à l'expérimentation.
- **Privilégier les conventions pluriannuelles d'objectifs (CPO) pour sécuriser les modèles économiques et instaurer des partenariats dans la durée**. La présence des collectivités dans le mix de financeurs constitue un signal fort pour rassurer d'autres partenaires financiers.
- **Faciliter l'accès au prêt bancaire via la mise en place d'un fonds de garantie dédié** ou en jouant un rôle de facilitateur auprès des banques, mécènes et autres acteurs économiques.
- **Reconnaître et financer le droit à l'expérimentation et à l'innovation sociale**, notamment par la création d'un fonds dédié à la R&D dans l'ESS et la poursuite du travail collectif sur la mesure d'impact.
- **Organiser un Grenelle des outils contractuels** réunissant acteurs ESS et services juridiques de la collectivité afin d'identifier et lever les freins administratifs et juridiques, et co-construire des modalités contractuelles adaptées aux réalités des structures.

LE PLAIDOYER DU PÔLE ESS : L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE UN LEVIER POUR L'EUROMÉTROPOLE DE STRASBOURG !

Les propositions du Pôle ESS pour le territoire

Accompagner techniquement et matériellement les projets et initiatives des acteurs de l'ESS

- **Faciliter l'accès au foncier et aux locaux** (mise à disposition, réhabilitation de friches, préemption, occupations temporaires), **tout en renforçant le soutien aux lieux structurants existants** (tiers-lieux, maisons des associations...).
- **Mobiliser les ressources humaines et techniques de la collectivité pour appuyer les structures qui accompagnent des porteurs de projets ou structures de l'ESS et mieux valoriser les dispositifs existants** (DLA, Guid'asso, Okoté...).
- **Identifier, créer et soutenir un guichet unique d'information afin de rendre lisible l'écosystème de l'accompagnement et du financement du territoire.**
- **Renforcer ou développer des dispositifs spécifiques d'accompagnement** (incubateurs, pépinières) **adaptés aux spécificités de l'ESS.**
- **Valoriser les acteurs de l'ESS dans la communication et la programmation événementielle de la collectivité** afin de renforcer leur visibilité auprès des habitants.

Agir sur la commande publique pour la rendre plus vertueuse

- **Désigner un-e référent-e ESS au sein de la direction des Achats de la collectivité et former élu-es et technicien·nes aux spécificités de l'ESS.**
- **Intégrer systématiquement des clauses sociales et environnementales dans les marchés publics et développer des marchés ou lots réservés aux structures de l'ESS** dans des secteurs stratégiques (déchets, restauration collective, énergie, enfance, jeunesse, environnement...).
- **Réserver l'offre relevant de l'action sociale et du soutien aux plus vulnérables aux structures de l'ESS dans les marchés publics** et les concessions ou délégations de services publics.
- **Favoriser les réponses collectives en groupement afin de soutenir la coopération** plutôt que la mise en concurrence systématique.
- **Maintenir et renforcer le Schéma de Promotion des Achats publics Socialement et Écologiquement Responsables (SPASER)** pour inscrire durablement la commande publique dans une logique sociale et écologique.

LE PLAIDOYER DU PÔLE ESS : L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE UN LEVIER POUR L'EUROMÉTROPOLE DE STRASBOURG !

Les propositions du Pôle ESS pour le territoire

Favoriser et soutenir la coopération entre acteurs de l'ESS

- Appuyer les Pôles Territoriaux de Coopération Économique (PTCE) et les dynamiques territoriales structurantes en dédiant une ingénierie d'accompagnement à leur émergence ou en soutenant l'animation des dynamiques existantes.
- Accompagner et soutenir les démarches de coopération et de mutualisation (tiers-lieux, fablab, Groupements d'Intérêt Économique, etc.) en les soutenant financièrement et/ou en mettant à leur disposition les espaces et ressources pour favoriser leur collaboration : locaux, mise en réseau, animation de réseau...
- Soutenir les Groupements d'Employeurs (GE) pour favoriser la mutualisation d'emplois et la sécurisation des parcours professionnels.
- Favoriser les appels à projets collectifs et les réponses en groupement.
- Participer au capital de Sociétés coopératives d'intérêt collectif (SCIC) intervenant dans des secteurs stratégiques pour le territoire.
- Mettre en place une formation structurée à la coopération, afin de promouvoir une culture commune et des coopérations de qualité. Pour une meilleure coopération : articuler chaque démarche à un objectif stratégique et opérationnel clairement identifié.
- Créer et soutenir des espaces et temps dédiés à la coopération pour permettre aux acteurs de tisser des liens durables et structurer des dynamiques collectives, à l'image des logiques de reconnaissance et d'identification territoriale portées par les PTCE.

**Parce que l'ESS est essentielle aux citoyen.nes,
nous appelons les candidat.es à prendre des engagements
à la hauteur des enjeux sociaux, environnementaux et économiques
pour accompagner et soutenir l'ESS sur le territoire.**

Retrouver d'autres ressources concernant l'ESS sur le kit dédié du RTES [ici](#).