

STRAS  
BOURG  
EUROP  
TIMIST

Conseil de l'ESS

## LE CONSEIL DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE DE STRASBOURG

### UNE DÉCENNIE DE DIALOGUE ET DE CO-CONSTRUCTION



## LE CONSEIL DE L'ESS, HISTORIQUE

- Une instance installée par la Ville de Strasbourg, l'Eurométropole et la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et solidaire (CRESS)
- Une instance innovante qui réunit les acteurs de terrain de l'ESS (coopératives, mutuelles, associations, entreprises d'insertion, entrepreneurs sociaux...), les fédérations du secteur, le Conseil d'administration de la CRESS, les élus de la Ville de Strasbourg, de l'Eurométropole, les maires des communes de l'Eurométropole et les partenaires institutionnels qui mènent une politique de l'ESS sur le territoire (Etat, Région Grand Est, Conseil départemental du Bas-Rhin, Caisse des Dépôts de consignations) pour :
  - Favoriser le dialogue entre l'ensemble des participants, notamment entre les élus et les acteurs de terrain
  - Co-construire la politique de l'ESS par l'enrichissement mutuel en termes de connaissance et de pratiques
- Un lieu de visibilité pour l'ESS et d'expérimentation pour tous

### DATES CLÉS

- 25 novembre 2010 : co-construction du Conseil de l'ESS : missions, composition, fonctionnement définis par les partenaires
- 11 mars 2011 : installation du Conseil par le Maire de Strasbourg, le Président de l'Eurométropole et le Président de la CRESS
- Depuis, le Conseil de l'ESS se réunit en plénière environ une fois par an pour lancer de nouvelles thématiques de réflexion et de travail, et le reste de l'année, les participants se retrouvent en séminaires ou en ateliers d'échanges thématiques.

### DES SÉANCES EXCEPTIONNELLES DU CONSEIL DE L'ESS

- le 8 novembre 2012 en présence de Benoît Hamon, Ministre délégué à l'économie sociale et solidaire. Le Ministre, après avoir exprimé « sa curiosité de voir un Conseil de l'ESS », s'est plié à l'exercice du dialogue face à plus de 160 participants et a débattu en direct avec les acteurs de l'ESS, notamment en vue de la co-construction de la loi ESS
- le 16 septembre 2013 en préparation de la manifestation européenne de la Commission européenne et du Conseil économique et social européen « Entrepreneurs sociaux, prenez la parole ! » qui s'est tenue les 16 & 17 janvier 2014 et a donné lieu à la déclaration de Strasbourg
- le 25 juin 2015 le Conseil s'est pour l'actualiser de la feuille de route économique de l'Eurométropole
- Le 6 avril 2017, une séance a été dédiée à l'examen du rapport du GECES (Groupe d'experts de la Commission européenne sur l'entrepreneuriat social)
- Le 14 septembre 2018, le Conseil de l'ESS a accueilli la Commission européenne dans le cadre de son programme ESER (European Social Economy Region) pour échanger sur sa politique concernant l'économie sociale, ses programmes, ses financements...

## LE CONSEIL DE L'ESS

# UNE CO-CONSTRUCTION AVEC DES RÉSULTATS PROBANTS

Un espace de rencontres et de dialogue direct : la plénière du Conseil

- Présence systématique du Président de l'Eurométropole, du Maire de Strasbourg, qui co-président le Conseil aux côtés de la CRESS
- 500 acteurs, plus de 100 élus et 50 agents des deux collectivités, 30 partenaires institutionnels invités
- Plus de 400 participants sur les 10 années écoulées, soit près d'une centaine de participants par plénière
- Un Conseil ouvert à toute structure de l'ESS, ou impliquée dans son développement, qui le demande

Des ateliers d'échanges constitués autour des thématiques retenues par le Conseil

- Objectifs des ateliers : production de recommandations et d'actions sur les thématiques, restituées en plénière, à l'attention de la Ville, de l'Eurométropole, du secteur de l'ESS ou du partenariat
- Thèmes des ateliers : place de l'ESS dans les politiques publiques, initiatives collectives et expérimentation des habitants, achat public comme levier du développement durable, ESS et création d'entreprises, immobilier d'entreprises, Maison de l'ESS, innovation sociale, politique de la Ville, Strasbourg éco 2030, SRDEII, Territoire Zéro déchet, Zéro gaspillage (TZDZG), Territoire de commerce équitable, Vitrine de l'ESS - KaléidosCOOP, programme URBACT sur l'innovation sociale, Schéma de Promotion des Achats Publics Socialement et Écologiquement Responsables (SPASER), candidature Capitale verte européenne, Capitale européenne de l'ESS, Pôle territorial de l'ESS, AMI French impact
- Des ateliers avec une véritable influence sur les politiques publiques : certains thèmes ont parfois été traités au début du Conseil, qui a décidé d'y revenir par la suite. C'est de le cas de l'achat public par exemple...
- 50 réunions de travail associant près de 350 participants sur la base du volontariat
- De nombreuses préconisations formulées, validées et faisant l'objet de mises en œuvre

Depuis 2010, un des rendez-vous phares du Mois de l'ESS, coordonné chaque année par la CRESS

La mise en valeur de partenariats innovants entre la Ville, l'Eurométropole et les acteurs de l'ESS

Un outil de co-construction utile aux services de la Ville et de l'Eurométropole, qui foisonnent d'idées sur lesquelles associer les acteurs de l'ESS

Une démarche régulièrement citée en référence au niveau national et européen, comme outil d'élaboration d'une politique publique en faveur de l'ESS sur un territoire





## UNE LONGUE EXPÉRIENCE DE CO-CONSTRUCTION DE POLITIQUES PUBLIQUES :

- LA CONTRIBUTION DE L'ESS AU DEVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE N°1
- LE TRAVAIL SUR L'ESS ET LES POLITIQUES PUBLIQUES N°2
- UN TERRITOIRE D'EXPÉRIMENTATION POUR L'INNOVATION SOCIALE : BOOST'INNO N°3
- LA RÉPONSE A UN APPEL À MANIFESTATION D'INTERÊT « FRENCH IMPACT » N°4
- LA CO-CONSTRUCTION DU LABEL « TERRITOIRE ZÉRO DÉCHET, ZÉRO GASPI » N°5
- LE SOUTIEN AUX L'INITIATIVES COLLECTIVES DES HABITANTS N°6
- LA PARTICIPATION À L'ELABORATION DU CONTRAT DE VILLE N°7
- L'ÉCOUTE DU TERRITOIRE : LE PÔLE D'ANIMATION TERRITORIAL DE L'ESS DE L'EUROMÉTROPOLE ET DE LA VILLE ET DE STRASBOURG N°8

Les collectivités agissent aux côtés des acteurs de l'ESS. Ensemble, ils améliorent les politiques publiques dans un esprit de co-construction et dans l'objectif d'un impact social toujours renforcé.





## CONTRIBUTION DE L'ESS AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

La stratégie de développement économique du territoire de l'Eurométropole, Strasbourg éco 2020, puis Strasbourg éco 2030, co-construite par les acteurs du territoire en 2015, a fait l'objet de travaux spécifiques pour le Conseil de l'ESS, au moment de la rédaction de la stratégie et au moment de son intégration dans le SRDEII (Schéma Régional de Développement Economique, d'Innovation et d'Internationalisation), dans son volet métropolitain.

### L'AMBITION

- Contribuer aux orientations de Strasbourg éco 2030
- Consacrer la transversalité de l'ESS dans le développement économique.
- Faciliter sa prise en compte par tous les acteurs du développement économique.
- Participer à l'élaboration de dispositifs d'accompagnement à la création et à la reprise d'entreprises et aux réseaux ad hoc

### LES RÉALISATIONS

- Mise en place, dans le cadre du dispositif des portes d'entrées pour la création d'entreprises, d'une porte d'entrée spécifique à l'ESS, à destination des projets à dominante économique, portée par Alsace active, rejointe par Cooproduction
- Sensibilisation à l'entrepreneuriat en ESS auprès des opérateurs de l'accompagnement à la création d'entreprises et lors du salon « Créer sa boîte », dans le cadre de la semaine de l'entrepreneur européen
- Diagnostic des acteurs de l'accompagnement des associations par le réseau SARA (Mouvement associatif), recensant les structures intervenant dans les champs de la création et de l'accompagnement d'associations à vocation économique
- Participation de la CRESS aux instances de pilotage de la feuille de route Strasbourg éco 2030 : Comité stratégique (élus) et Comité opérationnel, ainsi que dans la gouvernance Marketing
- Contribution aux travaux du Conseil de développement de l'Eurométropole
- Présence de l'ESS et de l'innovation sociale dans le POCE (Pacte Offensive Croissance Emploi) de la Région Grand Est : gouvernance, projet KaléidosCOOP...
- Participation des réseaux de l'ESS et de la collectivité à la GUEST (Gouvernance Unifiée de l'ESS) de la Région Grand Est

## CONTRIBUTIONS REMISES EN TERMES D'EMPLOI

- Mobiliser un réseau d'entreprises « Partenaires de l'emploi » dont l'objet serait d'accueillir des jeunes (stages de découvertes, immersions, système d'accompagnement des membres du réseau)
- Organiser des événements marquants afin de valoriser les belles expériences en matière d'emploi dans l'ESS, créer des occasions de renforcer les partenariats entre entreprises et acteurs locaux de l'emploi
- Développer l'emploi de proximité en faveur des personnes qui en sont éloignées (offre de service de l'IAE auprès des habitants, marchés clausés, travail temporaire d'insertion)

## CONTRIBUTIONS REMISES EN TERMES D'ENTREPRENEURIAT

- Renforcer le réseau des portes d'entrée de la création / reprise d'entreprises (parcours d'accompagnement des porteurs de projet, boîte à outil, post création, présence de l'URSCOP...)
- Compléter une offre de financement à destination des structures de l'ESS, renforcer la visibilité dans le temps des financements publics, mieux faire connaître les outils de financement existants
- Augmenter l'offre de formation sur l'entrepreneuriat (l'entrepreneuriat social en particulier)

## CONTRIBUTIONS REMISES EN TERMES D'ENTREPRENEURIAT

- Investir la COOP pour en faire un lieu d'innovation, de visibilité et de contribution à la résolution des attentes de l'ESS en développant les activités (chiffre d'affaires, partenariats...), les outils de coopération (intelligence collective, coopération territoriale, créativité...), en valorisant le secteur de l'ESS (visibilité, promotion des réussites locales), en créant un incubateur de projets d'innovation sociale, des « Think tank », « Do tank », un centre de transmission des compétences et aptitudes professionnelles (« learning by doing »), en créant des passerelles vers les habitants des quartiers
- Développer des recherches et outils visant à mieux évaluer et promouvoir l'impact social et environnemental des structures de l'ESS
- Travailler l'accompagnement des petites structures de l'ESS sur leurs besoins en Recherche et Développement

## ESS ET POLITIQUE PUBLIQUE

### L'AMBITION

- Identifier les synergies possibles entre politiques publiques et ESS
- Renforcer le dialogue et la connaissance mutuelle entre collectivités publiques et acteurs du secteur

### LES RÉALISATIONS

- Réalisation en 2012 du « Recueil de présentation des directions de la collectivité afin de mieux identifier ses champs de compétences, ses missions, ses partenariats avec l'ESS et les interlocuteurs des services pour les développer
- Expérimentation de rencontres thématiques (Déchets, Santé, datas) entre directions de la collectivité et acteurs de terrain de l'ESS, pour favoriser de nouvelles coopérations et de nouveaux partenariats.
- Acquisition d'une culture « hors silo » dans le cadre du Conseil de l'ESS, qui a pu favoriser des partenariats avec d'autres services et directions de la collectivité, comme la démocratie locale sur les questions de co-construction
- Réalisation d'un recueil d'expérimentations de co-construction de politiques publiques ou d'actions, en lien avec des acteurs de l'ESS et de la méthode que nous en retirons (dans le cadre du programme européen BoostInno)
- Reconnaissance de ce travail au niveau national (participation à divers groupes de travail - voir en fin de bilan)
- Travail d'acculturation de partenaires de l'ESS volontaires sur la mesure de l'impact social d'une politique publique





## TERRITOIRE D'EXPÉRIMENTATION POUR L'INNOVATION SOCIALE - BOOSTINNO

### L'AMBITION

- Positionner Strasbourg comme territoire d'expérimentation pour développer l'innovation sociale
- Travailler ensemble à la mise en place de politiques publiques co-construites en lien avec les habitants, le secteur privé et les institutions
- Travailler à la progression de l'écosystème de l'innovation sociale, par l'échange d'expériences et l'expérimentation sur le terrain

### LES RÉALISATIONS

- Travail partenarial entre la CRESS, Semia et Alsace innovation pour finaliser une matrice d'analyse de projets socialement innovants à partir d'une grille de critères élaborée par la CRESS en 2011
- Poursuite du partenariat en vue de la réalisation d'une cartographie des financements et de l'accompagnement de l'innovation sociale
- Participation à un programme Européen Urbact (BoostInno) sur l'innovation sociale
  - Intégration d'un réseau européen de 10 villes engagées sur l'innovation sociale : Gdansk (PL), Turin (IT), Milan (IT), Paris (FR), Braga (PT), Wrocław (PL), Baia Mare (RO), Barcelone (ES), Malmö (S), et Strasbourg (FR) avec qui nous pratiquons des échanges d'expériences
  - Mise en place d'un groupe de travail local comprenant une trentaine de structures de l'ESS (réseaux, entreprises), de l'innovation et d'institutions
  - Choix de deux thématiques « à co-construire » : TZDZG (Territoire Zéro déchet Zéro gaspillage) et les initiatives collectives des habitants au Port du Rhin, en lien avec KaléidosCOOP et plus largement le développement du projet Coop
  - Un nouveau test et une adaptation du SROI (Social Return on Investment), soit l'étude de l'impact social d'une politique publique co-construite
  - Des visites de terrain européennes pour échanger et s'inspirer (Milan, Turin, Braga)
  - La co-construction d'une stratégie de développement de l'innovation sociale poursuivant deux objectifs : favoriser l'émergence et le développement de l'innovation sociale (changement d'échelle) sur le territoire de l'Eurométropole.  
Cette stratégie, co-construite avec les acteurs, donne lieu au développement d'un plan d'actions, piloté par ces acteurs et les collectivités.
- Développement de passerelles entre politiques publiques et acteurs de l'ESS pour favoriser l'innovation sociale dans les politiques publiques (Sport santé sur ordonnance et Siel bleu ; SIEG et Vetis, Emmaüs, le Relais, Horizon Amitié...)

## FRENCH IMPACT

Le French Impact est une bannière nationale pour fédérer et valoriser la diversité des acteurs de l'innovation sociale. C'est une marque ouverte pour les acteurs des écosystèmes de l'innovation et de l'impact social, et de l'économie sociale et solidaire. Il a pour mission l'accélération de l'innovation sociale pour permettre aux initiatives locales qui ont un impact social positif et qui répondent à nos défis sociétaux de devenir des solutions nationales.

### L'AMBITION

L'Eurométropole, territoire en transition, se lance le défi de devenir un territoire 100% apprenant pour ses acteurs, ses entrepreneurs, ses projets, ses publics, sur 3 thématiques fortes du territoire :

- La transition écologique
- L'inclusion par l'accès à l'emploi, par l'entrepreneuriat
- L'amélioration de la santé et du bien-être

L'écosystème va se concentrer sur des projets ayant pour objectif la montée en compétences des publics, notamment les plus fragiles (personnes handicapées, âgées, étrangères, en difficulté d'insertion...) et le développement de leur autonomie.

Trois niveaux de publics seront à considérer :

- Personnes en fragilité
- Ecosystème (acteurs, organisations dont les encadrants...)
- Grand public au sens large

### LES RÉALISATIONS

Dépôt d'une candidature du territoire au label « Territoire French impact »

- Poursuite de la dynamique sur l'innovation sociale suite au projet européen BoostInno. L'AMI offre un nouveau cadre à la stratégie et au plan d'actions co-construits dans BoostInno
- Fédération de nouveaux acteurs (Activ'action, Emmaüs, EurOasis...)
- Siel bleu lauréat du label « Pionnier French impact », membre du collectif
- Réponse à un Interreg transalpin sur les outils financiers participatifs (Eurométropole et Alsace active)



## TERRITOIRE ZÉRO DÉCHET ZÉRO GASPILLAGE (TZDZG)

### L'AMBITION

- Informer, mobiliser, impliquer les acteurs de l'ESS dans la définition du plan d'actions TZDZG pour le territoire
- Réfléchir aux passerelles à poser avec les acteurs économiques et partenaires ne relevant pas du champ de l'ESS
- Participer au déploiement d'actions pour les structures ou porteurs de projets qui le souhaitent
- Promouvoir et valoriser des initiatives d'ESS en la matière
- Impliquer les citoyens sur cette thématique

### LES RÉALISATIONS

Label TZDZG obtenu en 2015 par l'Eurométropole, visant l'engagement de tous les acteurs du territoire dans une démarche de réduction des déchets, de recyclage, de valorisation et de réemploi

- Repérage de premiers partenaires potentiels, projets ou porteurs de projet ESS et des différentes parties prenantes de cette politique sur le territoire
- Alimentation des objectifs de TZDZG et des appels à projets mis en place par la collectivité
- Participation à la semaine européenne de réduction des déchets, durant le Mois de l'ESS
- Elargissement de la réflexion dans le cadre de travaux partenariaux :
  - Introduction de la thématique TZDZG dans le programme Urbact sur l'innovation sociale, en tant que politique publique à co-construire : travail sur la gouvernance de TZDZG
  - Travail de partenariat en vue de l'événement « Start up de territoire » avec le Labo des partenariats
  - Travail dans le cadre de l'AMI French impact
- L'atelier a permis de lister les actions existantes ou potentielles sur le territoire. Grâce à la définition d'enjeux prioritaires décidés en commun entre la collectivité et le secteur, l'atelier a priorisé ces actions. Il ressort que le thème de la recyclerie est à la croisée des priorités
- Convergence des travaux autour de ce sujet et élaboration d'une charte partagée pour ce type de lieu

## INITIATIVES COLLECTIVES DES HABITANTS

### L'AMBITION

- Favoriser les initiatives collectives d'habitants
- Faciliter la mobilisation des acteurs du territoire sur cette thématique

### LES RÉALISATIONS

- Une expérimentation qui s'articule autour de 4 axes de travail : repérer, valoriser, accompagner et développer les initiatives collectives des habitants.
- Une présentation de la démarche dans l'ensemble des quartiers strasbourgeois (notamment dans le cadre des Ateliers Territoriaux de Partenaires - ATP), testée sur cinq d'entre eux et intensifiée sur les quartiers de Hautepierre et Neudorf.
- A Neudorf :
  - l'expérimentation des initiatives collectives des habitants s'est greffée à la « cabane à projets » du Centre socio culturel du quartier, qui récolte les idées et envies des habitants.
  - la promotion de l'expérimentation s'est faite notamment lors de la rentrée des associations à Neudorf par le biais d'une animation artistique et conviviale.
  - la mise en place d'un réseau des initiatives collectives d'habitants qui regroupe différents porteurs d'initiatives actifs
  - la tenue d'un forum ouvert le 20 novembre 2016 qui a réuni environ 70 personnes. Cet événement, organisé par le réseau des initiatives collectives d'habitants a donné
  - la parole aux habitants et une dizaine d'idées de projets concrets à été imaginée en un temps record
  - le projet CoopAlim a obtenu un coup de pouce du réseau du Neudorf.
- A Hautepierre : l'expérimentation a permis de confirmer que ce type de soutien est un bon relais des instances de démocratie locale, dans lesquelles les habitants ont des idées et joue un rôle dans la politique de la ville.
- L'expérimentation va se poursuivre suite à l'impulsion du programme Urbact BoostInno sur l'innovation sociale au Port du Rhin, où les habitants se sont dits intéressés : un réseau peut prendre place au sein de KaléidosCOOP





## POLITIQUE DE LA VILLE

### L'AMBITION

- Reconnaître le rôle et la présence des acteurs de l'ESS qui sont historiquement engagés dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville.
- Positionner l'ESS comme levier de développement économique et de développement de l'emploi sur les quartiers prioritaires grâce à la mise en place de cadres facilitateurs.
- Conforter l'ESS dans sa vocation à contribuer à un mouvement de transformation et de cohésion sociale sur ces quartiers notamment à travers l'implication des citoyens dans les questions qui les concernent directement.

### LES RÉALISATIONS

- Une contribution de l'ESS aux objectifs du Contrat de ville et à la convention cadre du Contrat de ville de l'Eurométropole de Strasbourg en 2015, reprise pour partie directement dans la partie Emploi-Développement économique.
- La CRESS est signataire du Contrat de ville de l'Eurométropole
- Une contribution sur les impacts attendus de la convention d'application thématique « Emploi et Développement économique ».
- Des échanges fructueux, notamment grâce à la présentation d'initiatives mêlant ESS et quartiers prioritaires de la politique de la ville. Par exemple rapprochement de « Vrac » de la région Rhône-Alpes du Centre socio-culturel l'Ares pour la mise en place d'un regroupement de consommateurs permettant l'accès à des produits de qualité sur un quartier prioritaire
- Mobilisation des acteurs de l'ESS qui travaillent à l'échelle locale, régionale, nationale ou internationale, sur les projets structurants emploi dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville : Activ'action, Logiser-services, United people, Kapta vidéo, Form'maker, sur les projets MIDE au Neuhof et sur le pôle insertion du Centre Socioculturel de l'Escale.



## L'ÉCOUTE DU TERRITOIRE : LE PÔLE D'ANIMATION TERRITORIAL DE L'ESS DE L'EUROMÉTROPOLE ET DE LA VILLE DE STRASBOURG

### L'AMBITION

Le Pôle d'Animation Territorial de l'ESS de l'Eurométropole et de la ville de Strasbourg regroupe des structures locales de l'ESS qui souhaitent travailler avec les partenaires locaux à la promotion et au développement de l'ESS sur le territoire, en lien avec la CRESS Grand Est. Ses objectifs sont de :

- Permettre la rencontre entre acteurs locaux de l'ESS pour partager sur des préoccupations communes
- Faire émerger et soutenir des dynamiques locales impliquant des structures de l'ESS du territoire
- Co-construire une politique territoriale en faveur de l'ESS

### LES RÉALISATIONS

- Rédaction des statuts de l'association
- Inscription de l'association au registre des associations du tribunal d'instance de Strasbourg
- Assemblée générale constitutive le 04/02/2019 et adoption des statuts
- Désignation des Président(e)s et Co-président(e)s ainsi que du Comité territorial du Pôle.
- Le travail se poursuit avec l'identification des thématiques de travail prioritaires, la rédaction d'une feuille de route et la mise en œuvre du plan d'action.

---

### UNE POLITIQUE VOLONTARISTE EN MATIÈRE D'ACHAT RESPONSABLE :

- COMMANDE PUBLIQUE : LE SPASER N°9
- STRASBOURG, TERRITOIRE DE COMMERCE ÉQUITABLE N°10
- LA VITRINE DE L'ESS N°11
- LE MARCHÉ OFF N°12

## ACHAT PUBLIC – LE SCHEMA DE PROMOTION DES ACHATS SOCIALEMENT ET ECOLOGIQUEMENT RESPONSABLES

### L'AMBITION

- Faciliter l'accès à la commande publique des structures de l'ESS \*.
- Identifier les acteurs de l'ESS et leurs savoir-faire.
- Engager un dialogue avec les acteurs de l'ESS.
- Accroître l'utilisation du développement durable dans les marchés publics : introduire davantage de clauses sociales, environnementales et relatives au commerce équitable dans les marchés, tout en s'assurant qu'elles restent soutenables pour les entreprises.

\*Les premiers ateliers d'échanges thématiques ont été initiés en 2011.

### LES RÉALISATIONS

- Co construction du Schéma de Promotion des Achats Socialement et Ecologiquement Responsables (délibérations mars 2018).
- Meilleure connaissance des acteurs de l'ESS :
  - Elaboration d'un premier outil de recensement des structures de l'ESS.
  - Diffusion auprès des services acheteurs.
- Communication et gouvernance
  - Les partenaires de l'ESS sont associés à la gouvernance du SPASER.
  - Une communication sur le site de la collectivité a été mise en place rendant lisible notamment les marchés comportant des clauses sociales et environnementales, les cycles des marchés récurrents mentionnant les dates d'échéance et prévisionnelle de renouvellement...

## TERRITOIRE DE COMMERCE ÉQUITABLE

### L'AMBITION

- Voter une délibération engageant les collectivités et acheter des produits issus du commerce équitable
- Contribuer à développer l'offre de produits équitables
- Inviter les principales entreprises et organisations du territoire à acheter des produits du commerce équitable
- Communiquer sur les réalisations et sensibiliser sur les enjeux du commerce équitable
- Créer un Conseil local pour le commerce équitable, lieu d'échanges et de propositions sur la campagne

### LES RÉALISATIONS

- Obtention du label « Territoire de commerce équitable » pour la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg en novembre 2015, puis renouvellement en 2017
- Décision de création du Conseil local du commerce équitable de Strasbourg adossé au Conseil de l'ESS
- Lancement, le 16 juin 2016, du Conseil local du commerce équitable de Strasbourg avec trois objectifs :
  - Etre une instance de dialogue avec les acteurs du commerce équitable afin de déterminer et d'ajuster au fil de l'eau la stratégie du territoire à adopter pour un développement soutenable pour les différentes parties prenantes
  - Mettre en place des outils pratiques synthétisant les bonnes pratiques des différents acteurs
  - Faire remonter des expériences des acteurs sur leurs réussites et difficultés à mettre en œuvre les principes du commerce équitable
- Conclusion d'un partenariat fort entre Strasbourg et le Colecosol, association de promotion du commerce équitable en Alsace et désormais sur le Grand Est suite à une assemblée générale extraordinaire qui ouvre le collectif aux acteurs de Lorraine équitable.
- Opérations de promotion du commerce équitable : visites d'entreprises, actions dans les restaurants du personnel de l'Eurométropole, lancement du marché OFF de Noël avec un espace dédié au commerce équitable, brunch équitable annuel
- Organisation des rencontres nationales du Commerce équitable le 8 décembre 2017 avec Colecosol
- Travail avec le service de la commande publique dans le cadre du Schéma de Promotion des Achats Socialement et Ecologiquement Responsables (SPASER)





## MARCHÉ OFF DE NOËL

### L'AMBITION

- Mettre en place un Marché de Noël atypique et convivial qui propose des produits de l'achat responsable et un programme d'événements attractifs, pédagogiques et accessibles
- Construire une opération collective par la mobilisation des acteurs du territoire sur cette thématique
- Sensibiliser le grand public à l'achat responsable et à l'ESS
- Développer les chiffres d'affaires des structures présentes

### LES RÉALISATIONS

- Un Marché OFF organisé par la CRESS Grand Est et la Chambre de consommation d'Alsace, de ZigetZag.info et de Colecosol, 3 années consécutives : 2016, 2017, 2018.
- En 2018, le Marché OFF s'est tenu du 23 novembre au 24 décembre, avec :
  - La vente de produits de l'achat responsable de 26 exposants diversifiés, dans un décor fait de dômes et de containers.
  - Un chiffre d'affaires total, généré par l'ensemble des exposants, d'environ 250 000€.
  - 118 événements jalonnant toute la durée du Marché : conférences, concerts, apéro- discussions, ateliers Do It Yourself, etc.
  - Des retours qualitatifs très positifs, tant du public, des exposants que des organisateurs.



## VITRINE DE L'ESS, KALÉIDOSCOOP

KaléidosCOOP, Pôle Transfrontalier de Coopération Economique, regroupe des acteurs de l'emploi, du développement économique et de l'ESS qui, ensemble, développeront de nouveaux services et de nouvelles activités pour le territoire et ses habitants, sur le site de la Coop. La démarche est copilotée par la Maison de l'Emploi de Strasbourg, la CRESS Grand Est et Cooproduction et associe à ce jour une vingtaine d'acteurs. L'axe Vitrine de l'ESS du projet a été initié dans le cadre du Conseil de l'ESS et se développe désormais dans le cadre d'un comité de pilotage ad hoc, composé d'acteurs et de réseaux de l'ESS.

### L'AMBITION

- Développer une Vitrine de l'ESS, lieu convivial ouvert sur la ville et ses habitants, grâce à une galerie marchande de produits et services de l'ESS (alimentation locale et/ou biologique, produits recyclés, friperie solidaire, conciergerie, créations d'artisanat d'art, ateliers de réparation, etc.) et des espaces d'exposition
- Informer les acteurs de l'ESS sur la vitrine de l'ESS et le projet KaléidosCOOP
- Avoir une réflexion commune sur cette future vitrine de l'ESS : quelles fonctions ? Quelle mutualisation des lieux et des moyens ? Quels biens et services à mettre en valeur ? Quel travail en commun ? Quel montage juridique ?
- Identifier les acteurs intéressés par ce projet

### LES RÉALISATIONS

- Un premier repérage des acteurs de l'ESS intéressés par la Vitrine de l'ESS
- Un précédent atelier du Conseil « Maison de l'ESS » avait validé la liste des fonctions envisagées déclinée selon 3 objectifs :
  - » Donner de la visibilité à l'ESS
  - » Mutualiser des moyens humains et matériels
  - » Rassembler les acteurs et développer des projets
- L'expression de la vision et des attentes des acteurs de l'ESS sur ce projet a été affinée. 4 points sont ressortis :
  - » La co-construction d'un lieu de convivialité et de mixité des publics
  - » L'association des habitants à l'avancée du projet
  - » la dimension transfrontalière du projet
  - » les pratiques coopératives comme fil rouge du projet
- La mise en place d'un Marché de l'ESS, en préfiguration de ce que pourrait être la Vitrine de l'ESS sur le site de la COOP dans quelques années, lors de deux événements :
  - le week-end « A la Conquête de l'Est » des 24 et 25 septembre 2016. 10 structures de l'ESS étaient présentes pour proposer leurs biens et services lors de ces deux jours d'ouverture du site. Cet événement a été un beau succès (40 000 personnes) et a permis de présenter la Vitrine de l'ESS et KaléidosCOOP et d'échanger avec un public très intéressé par le projet.
  - COOP 2019 – dernier week-end avant travaux les 16 et 17 septembre 2017. Deux jours de festivité ont permis de réunir les futurs acteurs de la COOP autour de l'organisation d'un événement commun. Celui-ci a donné un avant-goût de ce que sera ce lieu alternatif à sa réouverture en 2019-2020.
- L'atelier d'échanges thématique et le comité de pilotage ont défini les lignes du périmètre du projet de Vitrine de l'ESS : un cahier des charges est diffusé début 2019 aux structures de l'achat responsable du territoire.
- La Vitrine de l'ESS s'installera au sein de KaléidosCOOP, au rez-de-chaussée du bâtiment de la Boulangerie à la COOP, sur une surface d'environ 500 mètres carrés.

## UN ENGAGEMENT NATIONAL ET EUROPÉEN

- LE TRAVAIL AU SEIN DU GROUPE D'EXPERTS DE LA COMMISSION EUROPÉENNE SUR L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL – GECES N°13
- LE PROGRAMME EUROPÉEN URBACT : SOUTIEN À L'ECO-SYSTÈME DE L'INNOVATION SOCIALE ET ELABORATION D'UN PLAN D'ACTION N°14
- STRASBOURG, CAPITALE EUROPÉENNE DE L'ESS » EN 2019 N°15

Capitale européenne, Strasbourg et l'Eurométropole rayonnent également en France et participent aux débats nationaux et européens sur l'ESS, comme cela fut le cas par le passé lors de l'élaboration de la loi ESS de juillet 2014.

## GROUPE D'EXPERTS DE LA COMMISSION EUROPÉENNE SUR L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL - GECES

### L'AMBITION

- Donner une suite à la « déclaration de Strasbourg » sur l'entrepreneuriat social de 2014, vers une co-construction de la politique européenne
- Poursuivre les travaux de « l'initiative pour l'entrepreneuriat social » de la Commission européenne et enrichir les textes européens à venir et les initiatives de la Commission et du Conseil économique et social européen

### LES RÉALISATIONS

- Candidature en 2014 de Strasbourg au Groupe d'experts de la Commission européenne sur l'entrepreneuriat social, retenue pour un mandat de 3 ans
- Remise le 1er décembre 2016 d'un rapport à la Commission européenne pour un meilleur soutien à l'entrepreneuriat social et l'économie sociale (principales conclusions adressées au Président Juncker)
  - Une meilleure visibilité et reconnaissance des entreprises sociales
  - Un accès au financement amélioré
  - Un environnement juridique amélioré
  - Un rôle moteur pour l'entrepreneuriat social et l'économie sociale dans le développement de l'économie mondiale
- Constitution d'un réseau européen d'acteurs et d'institutions vers lesquels faire progresser nos idées
- Positionnement du Conseil de l'ESS sur les propositions du GECES : ce que peut faire le territoire pour prendre sa part...
- Poursuite du partenariat, à la fin de ce mandat, dans le cadre de l'ESER (European Social Economy Regions)





## STRASBOURG, CAPITALE VERTE EUROPÉENNE

### L'AMBITION

En 2016, Strasbourg a déposé un premier dossier de candidature au titre de « Capitale verte européenne », avec un positionnement mettant en avant ses réalisations et son ambition pour l'avenir :

- Un territoire durable transfrontalier : évolution du territoire par son urbanisme, les mobilités, pour la qualité de l'air, etc...
- Un territoire naturel à vivre : capitaliser sur le patrimoine naturel de Strasbourg et sa biodiversité
- Un territoire en transition écologique : répondre aux enjeux climatiques, améliorer la gestion des déchets
- Un territoire d'innovation par tradition : une stratégie économique (Strasbourg Eco 2030) qui mise sur l'économie verte, encourage l'éco entrepreneuriat

### LES RÉALISATIONS

- Dépôt de candidature en octobre 2016 et octobre 2018
- Mobilisation des acteurs de l'ESS
- Sensibilisation des acteurs du territoire au nouveau cadre des Objectifs de Développement Durable de l'ONU.



## UNE LÉGITIMITÉ AU-DELÀ DE L'EUROMÉTROPOLE : STRASBOURG, CAPITALE EUROPÉENNE DE L'ESS

### L'AMBITION

Faire rayonner « Strasbourg comme capitale européenne de l'économie sociale et solidaire » au niveau local, national et européen pour changer les pratiques, transformer le territoire et construire ensemble de nouvelles solutions économiques, sociales et environnementales avec les acteurs de l'ESS, les habitants et les institutions.

Elever le titre de capitale européenne de l'ESS au rang d'une ambition plus poussée de la Commission européenne, en l'incitant à développer une démarche qui touchera tous les pays membres de l'Union européenne.

### LES RÉALISATIONS

- Participation au réseau ESER de la Commission européenne (European Social Economy Region), qui vise à mieux faire connaître aux acteurs du territoire les outils et politiques de l'Union dédiée à l'ESS et à renforcer l'interconnaissance mutuelle. Le Conseil de l'ESS a produit des propositions concrètes autour de trois axes ;
  - Simplification des contraintes administratives auxquelles les structures de l'ESS sont soumises
  - Stimulation de l'activité innovante sur les territoires
  - Soutien au développement du recours aux méthodes de mesure de l'impact social
- Collaboration aux travaux de la Commission Europe du RTES (Réseau des collectivités territoriales pour une économie solidaire), qui coopère pour élaborer des séminaires, formations, temps d'échanges de bonnes pratiques et de compétences, afin que les collectivités progressent sur les questions européennes et s'en saisissent davantage
- Participation au groupe de travail initié par l'AVISE et le RTES sur le développement des politiques de l'ESS des métropoles
- Coopération avec les principaux réseaux associatifs nationaux (RNMA, Mouvement associatif, UFISC...), le RTES et le collège des études mondiales (Université – Laboratoire LISE) sur la progression de la co-construction de la politique publique
- Participation (en cours) à la bannière French impact – réseau Territoires

Ces années d'engagement européen ont débouché sur une décision importante pour Strasbourg : Christophe Itier, Haut-Commissaire à l'ESS et à l'innovation sociale, a choisi le territoire de l'Eurométropole de Strasbourg pour porter le titre de Capitale européenne de l'ESS en 2019, décerné dans le cadre de sa présidence du comité de suivi de la déclaration du Luxembourg, regroupant 14 pays membres de l'Union européenne attachés au développement de l'ESS en Europe.

- Annonce faite à Strasbourg par le Haut-Commissaire à l'ESS et à l'innovation sociale en décembre 2018 dans le cadre du French impact tour
- Organisation d'un Conseil de l'ESS en février 2019 pour dégager des pistes d'actions et d'événements avec les acteurs du territoire et envisager le travail avec les 13 autres états
- Lancement des festivités en mars / avril 2019.

STRAS  
BOURG  
EUROP  
TIMIST



Sandra Guilmin [sandra.guilmin@strasbourg.eu](mailto:sandra.guilmin@strasbourg.eu) + 33 3 68 98 65 92

Emilie Banny-Ducelie [e.banny-ducelier@cress-grandest.org](mailto:e.banny-ducelier@cress-grandest.org) + 33 3 59 61 12 74



Strasbourg.eu  
eurométropole