

2022

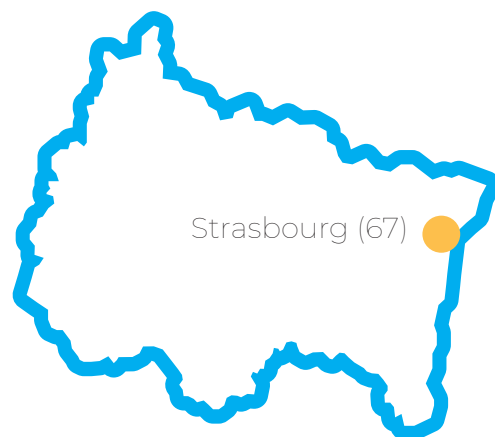
## Les histoires engagées de l'ESS : portrait d'un adhérent

**CRSS**  
Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale  
et Solidaire Grand Est



### PUR etc.

## Changer le monde à coups de fourchettes



**T**out juste sortis d'école d'ingénieur, Héroïse et Vincent réfléchissent à monter un projet dans la restauration. Déjà très engagés en faveur d'une alimentation saine et durable, ils aspirent à vendre des produits locaux de qualité et issus de l'agriculture biologique. Ils prennent le risque de se lancer et ouvrent leur premier restaurant PUR etc. à Strasbourg en 2011 place Saint Etienne. Très engagé sur le végétal, le bien-être animal, l'ambition du couple est de changer le monde « à coups de fourchettes » et de diffuser une autre vision de l'alimentation.

«Aucun déchet à part la serviette»

Ils mettent en place un système pour limiter les déchets : consignes en verre, compostage des déchets organiques pour méthanisation, utilisation de caisses réutilisables avec les producteurs, tri des plastiques, aucun couvert jetable à emporter. Il ne reste que la serviette en papier !

La volonté des fondateurs est d'essaimer leur « restauration engagée ». Ils ouvrent un second restaurant à Grand Rue puis place des Halles à Strasbourg

Crédit photo : Pur etc.



et développe un système de franchise. PUR etc. : c'est aujourd'hui 9 magasins en Alsace et en Ile-de-France.

Héroïse et Vincent, et aujourd'hui l'équipe PUR etc., sont convaincus que les questions de l'alimentation, de l'agriculture et de l'élevage sont un enjeu majeur pour l'environnement et pour notre santé. Ils travaillent sur de nombreux projets : certification 100% bio, création et développement de nouveaux canaux de distribution, végétalisation de la carte...

« Nous ne sommes pas là pour convaincre mais pour montrer que d'autres voies sont possibles », nous confie Vincent Viaud\*, co-fondateur de l'entreprise.

Mais, Vincent et Héroïse, commencent, sérieusement, à se questionner sur leur société commerciale.



### PLUS D'INFOS

Contact : PUR Etc.  
15 place Saint-Etienne- 67 000 Strasbourg  
[www.pur-etc.fr](http://www.pur-etc.fr)  
[contact@pur-etc.fr](mailto:contact@pur-etc.fr)

Prix moyen du menu : 11 €

## «Etre en phase avec ses valeurs !»

Parce que nous avons omis de vous dire que PUR etc. était une société commerciale. L'entreprise a souhaité être en phase avec les valeurs humaines et surtout sa vision de la société. « L'ESS passe pour moi par des notions de durabilité et d'environnement, explique Vincent Viaud, on protège l'humain et les futures générations. Il est évident que le projet que nous portons est ancré dans l'Économie Sociale et Solidaire.

Nous avons approché la CRESS et l'ESS à travers le Marché OFF et les membres du COLECOSOL. Nous avons pris conscience qu'il y avait une inéquation entre la façon dont nous étions organisés, les valeurs que nous partageons et les messages que nous véhiculions. Il nous a semblé nécessaire de faire une introspection sur notre marque. En 2012, nous avons fait appel au financement participatif et nous avons 500 actionnaires et plusieurs sociétés. Pour passer en mode coopératif, nous avons travaillé sur la transformation de notre gouvernance.

Depuis 2020, nous avons une gouvernance partagée sous la forme d'Holacracy. Nous avons identifié tous les rôles des collaborateurs. Chacun dispose d'une autorité dans son rôle.

La crise étant passée par là, nous avons 50 collaborateurs chez PUR etc. et tous ne sont pas encore associés. L'objectif est bien de casser les frontières entre salariat et actionariat ; nous procédons à des recapitalisations pour les impliquer et souhaitons que les salariés deviennent acteurs de l'entreprise. Les problèmes les plus importants dans les organisations sont les attentes implicites, il a fallu expliciter les attentes, informer et former les collaborateurs. Le cadre d'une société classique rassure. Pour bouger les lignes et les habitudes, il faut du temps et de la pédagogie. Les collaborateurs ont signé une constitution avec des règles et participent ensemble à la gouvernance de l'entreprise.»

Ce changement est le fruit d'un accompagnement réalisé avec l'institut IGI partners qui a importé des Etats-Unis en 2010 le management constitutionnel Holacracy, un outil d'aide au management et au développement du self-management (cf. encart).

L'URSCOP accompagne également PUR etc. depuis l'été 2021 pour aider la société à rebondir après la crise du COVID 19.



## De nouveaux projets, de nouvelles idées

PUR etc. a récemment demandé une adhésion à la CRESS afin de porter haut et fort les valeurs de l'ESS. L'entreprise a même décidé de prendre une étudiante en alternance en Master ESS à Sainte-Clothilde à Strasbourg, Emmanuelle, afin de développer les coopérations et les projets d'ESS sur le territoire. Membre du pôle ESS de l'Eurométropole de Strasbourg, ils ont participé à la manifestation européenne de l'ESS en accueillant les participants lors des visites touristiques éthiques.

Pour faire face à la crise que la restauration a subi de plein fouet, PUR etc. a développé de nouvelles idées et de nouveaux canaux de distribution : des bocaux, des plats, des desserts dans des magasins bio spécialisés, un service traiteur etc.

Toujours se réinventer, toujours innover pour durer.



## HOLACRACY : DE QUOI PARLE-T-ON ?

Du grec « holos » désignant une entité qui est à la fois le tout et une partie d'un tout et « kratos » signifiant pouvoir. Il s'agit de donner le pouvoir de gouvernance à l'organisation elle-même plutôt qu'aux égos de ses membres. L'holocratie est un système de gouvernance qui s'appuie sur des principes innovants et opérationnels pour permettre de faire émerger l'essence, la capacité d'innovation et le potentiel collectif de l'organisation en la libérant des peurs et des ambitions individuelles. Ce système de gouvernance supprime la hiérarchie et offre plus d'autonomie pour les salariés. Un système qui n'est pas sans rappeler le fonctionnement des entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire.

Source : <https://www.colibris-lemouvement.org/passer-a-l'action/creer-son-projet/instaurer-une-gouvernance-ecologique-avec-lholacratic>

